

COMPTE-RENDU

Workshop interactif du 4 juin 2021

« Les nouvelles opportunités de développement du transport multimodal en Occitanie et en Catalogne »

SOMMAIRE :

1. Keynote par Aurélien Barbé, Délégué Général du GNTC
2. Synthèse des ateliers
3. Synthèse de la plénière finale – propositions d’actions
4. Personnes inscrites – annexe 1
5. Programme du workshop – annexe2

1. Keynote par Aurélien Barbé, Délégué Général du GNTC :

Fonctionnement du TCRR – Marchés/flux – Réseaux et plateformes – Avantages et atouts – Aides existantes - Leviers d’action pour le développement du combiné et regard sur le Projet TRAILS.

Présentation complète : cliquez sur ce [lien](#)

2. Synthèse des ateliers :

Atelier 1 : Les marchandises en mouvement : développer de nouveaux services multimodaux opérationnels

Modérateur : Valérie Cormier (Eurosud TEAM)

Liste des présents :

AMBROGIO	Fiorenzo	AMBROGIO S.A.
PONTIER	Nicolas	NOVATRANS
GILBERT	Eric	PSCCT & We4Log
GUERRERO	Patricia	TPNOVA RAIL&LOGISTICS SERVICES SL
AB-DER-HALDEN	Maylis	TPNOVA
GOMEZ	David	TPNOVA RAIL & LOGISTICS SERVICES SL – à vérifier
MORIN	Christian	VIIA
PEREZ	Claire	Port de Barcelone
SISO	José Maria	AFTP
TROUQUET	François	We4Log
LLUCH	Xavier	Xavier Lluç Assessoria i Serveis
LABES- GABRIELE	Lydie	Port de Marseille
ESTRADA	Alberto	ESTRADA PORT CONSULTING SL

Intervention de Xavier Lluch et Albert Estrada : Présentation de l'assistance technique et commerciale aux opérateurs ferroviaires, menées dans le Projet TRAILS - Etude de cas : point de vue de l'opérateur et proposition de valeur de Multirail et Captrain.

Synthèse de l'intervention :

- **Objet de la mission** : Accompagner les opérateurs pour encourager la génération de nouveaux services ou améliorer des services existants, multimodaux transnationaux avec contribution ferroviaire, avec terminal d'origine/destination/transbordement en Catalogne ou Occitanie.
- **Tâches principales** : Support dans le business plan des opérateurs, analyse du marché et identification des clients potentiels, dialogue avec les opérateurs et chargeurs, organisation d'ateliers et de présentations avec les chargeurs et opérateurs.
- **Entreprises/Projets Sélectionnés Par Trails** : Synergy, TP Nova, Multirail/Captrain
Présentation complète : cliquez sur ce [lien](#)

Synthèse des remarques

- Intérêt d'apporter un **soutien** aux opérateurs ferroviaires pour créer de nouvelles offres. Les trains existants sont pleins et les routiers ne parviennent pas à répondre à la demande.
- Donner aux acteurs les moyens de travailler dans des **conditions normales** pour le transfert modal. Encore trop souvent on complique la vie des transporteurs avec par exemple des règles de sécurité non unifiées. On crée ainsi des **freins** à l'utilisation du transport ferroviaire.
- Il y a aujourd'hui peu de **capacités** pour de nouveaux services.
- La création de **nouveaux sillons** adaptés passe par **l'infrastructure**. Un axe alternatif au corridor méditerranéen fragile et saturé doit d'ores et déjà être envisagé pour absorber la future offre espagnole qui va émerger. L'axe POLT¹ est aujourd'hui impraticable pour le fret mais doit être étudié en complément de la réalisation de la ligne nouvelle mixte Montpellier-Perpignan.
- La performance du transport multimodal en termes de **coûts** et d'émissions de **CO2** est démontrée mais les **temps de transit** ont besoin de s'améliorer. L'offre espagnole se structure vers Tarragone et Valence, les volumes vont arriver plus facilement à la frontière, mais des goulets d'étranglement vont se former. On ne pourra pas évacuer les flux sans **LNMP** et **POLT**.
- La **demande** de transport multimodal est forte et les clients sont demandeurs de plus de **services**. Il est très important de connaître les **attentes des chargeurs** et de prendre en compte les **usages** pour proposer des offres adaptées. Entendre les acteurs est essentiel.

ATELIER 2 : La cartographie des acteurs de l'intermodalité des deux territoires : intérêt des outils et perspectives

Modérateur : Brice Navereau (Echelles et Territoires, Université de Toulouse Jean Jaurès)

Liste des présents :

GAMBUS	Lionel	AD'OCC - Antenne de Perpignan
RUBIO	Jean	Mission Opérationnelle Transfrontalière
GUILLEMET	Jean-Marc	CCI Occitanie

¹ Paris-Orléans-Limoges-Toulouse

MOUILLIE	Laurent	SEMOP PORT LA NOUVELLE
PICHOUD	Vincent	SNCF RESEAU
BEFFARA	Celine	L'EFFET CONSEIL
LAGANE	Jean-François	Nestlé Waters (Perrier)
BERZI	Matteo	Corredor Mediterraneo (Espagne)

De grandes questions autour de l'atelier :

- Quelle mise à jour (animateur ou collaboratif) ?
- Quelle modération (animateur public ou privé) ?
- Quelle sécurisation des données (confidentialité, concurrence) ?
- Comment rendre dynamique la carte support et représenter les flux (développement et interopérabilité) ?
- Comment rendre le site attractif et différenciant ?
- Faut-il une cartographie du marché ?

Intervention de Matteo Berzi : présentation de l'outil cartographique « Portail cartographique du corridor Méditerranéen, Oficina del Comisionado del Gobierno.

Présentation complète : cliquez sur ce [lien](#)

Lien vers la cartographie : <https://www.poctefa.eu/fr/blog/nouvelle/le-portail-cartographique-du-corridor-mediterraneen-est-desormais-disponible-pour-consultation/>

Lien vers la cartographie Trails : <https://www.trails-project.com/>

Synthèse des interventions :

- Vertu pédagogique même pour les personnes connexes à la logistique
- C'est un outil très intéressant pour aller chercher des informations. La définition est très fine. Les informations ont une valeur importante dans les phases de pré-études notamment. C'est techniquement très bien et instructif. Cependant, il faut collaborer de façon régulière pour le rendre toujours actif et pertinent.
- L'outil est intéressant pour la communication. Si les professionnels savent ce qu'ils peuvent faire, l'outil semble intéressant pour les chargeurs qui connaissent un peu moins le réseau.
- Il faudrait faire en sorte de faire ressortir davantage le maillage du territoire et de mettre en avant le « qui fait quoi ? ». Offrir peut-être un service supplémentaire sur les plateformes elles-mêmes, au plus près des outils. L'outil peut être très utile pour trouver un partenaire, un outil...
- Il paraît important de travailler sur la diffusion auprès de l'ensemble de l'écosystème d'acteurs de la logistique et du transport. C'est un outil de communication qui permet de faire des liens entre les acteurs.
- Au niveau du fret ferroviaire, il s'agit vraiment d'informer les chargeurs et les industriels.
- Il faut également une mise à jour régulière et précise. Il est essentiel de faire un point annuel pour s'assurer de la mise à jour (équipements, services, infrastructures) et l'améliorer.
- Pour faire du ferroviaire, multimodale ou complet, il faut des incubateurs. Cet outil peut les aider également.

Proposition de laisser un espace pour que chacun puisse participer au développement de l’outil. C’est une première pierre, mais l’outil doit perdurer pour promouvoir, montrer, communiquer. C’est une initiative pionnière, pour avoir une première vision globale Occitanie/Catalogne. Une idée forte de gommer la frontière et réfléchir de façon plus globale.

ATELIER 3 : Co-construire une stratégie pour demain : réactions sur les premières orientations des SWOT Catalan et Occitan

Modérateur : Mathieu LAFAGE (LAFAGE Concilio)

Liste des présents :

Philippe	DUGOT	Université de Toulouse Jean-Jaurès – Master TRANSMOB
Cyril	GORNES	Saint Charles International
Claude	LE GLOAHEC	CCI Tarn
Béatrice	ARURALT	ADEME
Elsa	RIBEIRO	Conseil Régional Occitanie
Benjamin	FAUVEAU	Voies Navigables de France
Simo	BATTLE BLANCO	CIMALSA
Efrain	LARREA	MCRIT

Intervention de Efrain LARREA : Présentation croisée des éléments de part et d'autre de la frontière. Les 2 études SWOT (Atout / Faiblesse / Opportunité / Menace) se sont basées sur des méthodes de travail similaires (période, nombre d'entretien, typologie des acteurs ...). Une analyse comparative souligne la proximité de ces 2 territoires.

Présentation complète : [cliquez sur ce lien](#)

Synthèse des interventions :

- Connexion des ports aux infrastructures multimodales : pour assurer une diffusion rapide et efficace des flux.
- Foncier : pour répondre aux besoins actuels de développement, il convient d'identifier de nouveaux fonciers pour développer les nouvelles infrastructures logistiques. Ces fonciers peuvent être des friches urbaines à revaloriser (valorisation moins lourdes que pour de l'habitat) et souvent situées à proximité de centres-urbains.
- Modernisation des équipements multimodaux : comme indiqué par Aurélien BARBE en introduction, les équipements multimodaux doivent faire l'objet de modernisation afin de répondre à l'évolution de la supply-chain.
- Innovation et formation : pour assurer une compétitivité de la filière et prendre en compte les enjeux actuels (et futurs).
- Accompagnement des initiatives : Nos territoires sont la source d'actions engagées par les acteurs de terrain et les entreprises locales. Ces initiatives pourraient faire l'objet d'un accompagnement et d'une plus large diffusion afin d'étendre leurs effets.
- Structurer la filière logistique régionale : les acteurs constatent que la filière logistique et le transport de marchandises sont peu structurés sur nos territoires (Occitanie et Catalogne). Les

actions d'envergure régionale ne peuvent pas être mise en place du fait de cet éclatement de la profession.

- Environnement : l'évolution des modes de transports, vers plus de multimodal, doit également être apprécié, notamment sur la qualité de l'air.

Proposition : organiser un temps d'échange lorsque la phase 2 du SWOT Occitanie sera terminée.

3. Synthèse de la plénière finale – propositions d'actions

Suite à la restitution de chaque atelier à l'ensemble des participants plusieurs sujets et/ou propositions sont formulées :

- Enjeux du numérique : modernisation des plateformes qui fonctionnent aujourd'hui encore avec des processus obsolètes.
- Cultiver l'effet de « meute » : Les actions partenariales comme TRAILS peuvent donner plus de résonance à nos problématiques.
- Pérenniser le travail de cartographie comme outil pédagogique et fédérateur :
 - Créer une plateforme collaborative
 - Point d'étape annuel pour une mise à jour active et partagée
- Concernant la communication :
 - Nécessité d'envoyer un message positif au marché qui doit savoir que le système fonctionne aujourd'hui, qu'il se développe et qu'il a des perspectives.
 - Sur le plan institutionnel : faire remonter les difficultés du secteur au niveau local, national et européen et poser les problématiques stratégiques : attribution des sillons, exploitation des plateformes, modernisation du réseau.

✓ **Prochain rendez-vous TRAIL : séminaire final à Perpignan le 20 octobre 2021**

ANNEXE 1 – Liste des inscrits

Atelier 1	DE SANJUAN	Miguel	PRIMAVIA	miguel.desanjuan@primavia.es
Atelier 1	AMBROGIO	Fiorenzo	AMBROGIO S.A.	f.ambrogio@ambrogiointermodal.com
Atelier 1	GARCIA	Victor	CAPTRAIN ESPANA S.A.U.	victor.garcia@captrain.es
Atelier 1	COLOMBIE	Michel	EUROSUD TEAM	colombie.m@votremel.com
Atelier 1	LLEVAT	Marc	CAPTRAIN ESPANA S.A.U.	marc.llevat@captrain.es
Atelier 1	BUHON	Jérome	EURORAIL-REGIORAIL	jerome.buhon@eurorail.eu
Atelier 1	BESSIERE	Jérome	FNTR	jerome.bessiere@fntr.fr
Atelier 1	PONTIER	Nicolas	NOVATRANS	nicolas.pontier@novatrans.eu
Atelier 1	GILBERT	Eric	PSCCT & WE4LOG	e.gilbert@pscct.com
Atelier 1	JIMENEZ	Alberto	SYNERGY	alberto.jimenez@synergy.com.es
Atelier 1	VILANOVA COSTA	Raquel	SYNERGY	raquel.vilanova@synergy.com.es
Atelier 1	GUERRERO	Patricia	TPNOVA RAIL&LOGISTICS SERVICES SL	accounts@tpnova.com
Atelier 1	GOMEZ	David	TPNOVA RAIL & LOGISTICS SERVICES SL	dgomez@tpnova.com
Atelier 1	LABES-GABRIELE	Lydie	PORT DE MARSEILLE	lydie.labes-gabriele@marseille-port.fr
Atelier 1	RAMIREZ	Juan	TRAFICO DE MERCANCIAS POR FERROCARRIL	jramirez@multirail.es
Atelier 1	MORIN	Christian	VIA	christian.morin@via.com
Atelier 1	Claire	PEREZ	PORT DE BARCELONE	claire.perez@portdebarcelona.cat
Atelier 1	TROUQUET	François	WE4LOG	f.trouquet@we4log.fr
Atelier 1	LLUCH	Xavier	XAVIER LLUCH ASSESSORIA I SERVEIS	xavier.lluch@xavierlluch.es
Atelier 1	ESTRADA	Alberto	ESTRADA PORT CONSULTING SL	alberto.estrada@estradaportconsulting.com
Atelier 1	CORMIER	Valérie	EUROSUD TEAM	valerie.cormier@eurosudteam.com
Atelier 2	GAMBUS	Lionel	AD'OCC - ANTENNE DE PERPIGNAN	lionel.gambus@agence-adocc.com
Atelier 2	GUILLEMET	Jean-Marc	CCI OCCITANIE	jm.guillemet@occitanie.cci.fr
Atelier 2	JULE	Thomas	STILLGEEK	thomas.jule@stillgeek.com
Atelier 2	MOUILLIE	Laurent	SEMOP PORT LA NOUVELLE	commercial@pln-port.com
Atelier 2	LOPEZ	Charles	SNCF RESEAU	charles.lopez@reseau.sncf.fr
Atelier 2	RUBIO	Jean	MISSION OPERATIONNELLE	jean.rubio@mot.asso.fr

			TRANSFRONTALIERE	
Atelier 2	GAVAZZI	Olivier	FORIZONS	ogavazzi@forizons.com
Atelier 2	JOLIVET-TESTUD	Kate	DREAL OCCITANIE	kate.jolivet-testud@developpement-durable.gouv.fr
Atelier 2	BODDART	Benoit	BE MODAL	Benoitbodaert@bemodal.com
Atelier 2	BEFFARA	Celine	L'EFFET CONSEIL	celine.beffara@gmail.com
Atelier 2	LAGANE	Jean-François	NESTLE WATERS (PERRIER)	jean-francois.lagane@waters.nestle.com
Atelier 2	BIRBA	Claude	7 CFCG	contact.7cfcg@gmail.com
Atelier 2	BOUR	Nicolas	ATIL EUROPE	nicolas.bour@atileu.com
Atelier 2	ARISTARCO	Tomas	TENALACH CONSULTING S.A. / TOMAS EXP.	atomas@tomasexpediciones.es
Atelier 2	AB-DER-HALDEN	Maylis	TPNOVA	mdenuce@tpnova.com
Atelier 2	PICHOUD	Vincent	FRET SNCF	vincent.pichoud@sncf.fr
Atelier 2	VION	Olivier	ITA	ovion.tlse@gmail.com
Atelier 2	BARBE	Aurélien	GNTC	aurelien.barbe@gntc.fr
Atelier 2	BERZI	Matteo	CORREDOR MEDITERRNEO (ESPAGNE)	matteo.berzi@ineco.com
Atelier 2	NAVEREAU	Brice	ECHELLES & TERRITOIRES	navereau@echelles-territoires.fr
Atelier 3	DUGOT	Philippe	UNIVERSITE TOULOUSE JEAN JAURES - MASTER TRANSMOB	philippe.dugot@univ-tlse2.fr
Atelier 3	MURLIN	André	CLSO	andre.murlin@gmail.com
Atelier 3	GORNES	Cyril	SAINT CHARLES INTERNATIONAL	sce@saintcharlesinternational.fr
Atelier 3	LE GLOAHEC	Claude	CCI TARN	C.LEGLOAHEC@tarn.cci.fr
Atelier 3	VIAGGI	Raffaele	MISSION OPERATIONNELLE TRANSFRONTALIERE	raffaele.viaggi@mot.asso.fr
Atelier 3	ARURALT	Béatrice	ADEME	beatrice.aruralt@ademe.fr
Atelier 3	MERCADE	Laia	GENERALITAT DE CATALUNYA	laia.mercade@gencat.cat
Atelier 3	RIBEIRO	Elsa	REGION OCCITANIE	elsa.ribeiro@laregion.fr
Atelier 3	MORVAN	Régis	DREAL OCCITANIE	regis.morvan@developpement-durable.gouv.fr
Atelier 3	RICARD	Vendrell	AFTP	rvendrell@aftp.eu
Atelier 3	SISO	José Maria	AFTP	admin@aftp.eu
Atelier 3	FAUVEAU	Benjamin	VOIES NAVIGABLES DE FRANCE	benjamin.fauveau@vnf.fr
Atelier 3	WICKERS	Yann	PORT DE COMMERCE	yann.wickers@pln-port.com

			DE PORT-LA-NOUVELLE (SEMOP)	
Atelier 3	RUBEN	Lopez	CAMBRA DE COMERA DE BARCELONA	rlopez@cambrabcn.cat
Atelier 3	BUXADOS	Enric	CIMALSA	direccio.cimalsa@gencat.cat
Atelier 3	BATLLE BLANCO	Simo	CIMALSA	sbattle@cimalsa.cat
Atelier 3	LARREA	Efrain	MCRIT	efrain@mcrit.com
Atelier 3	LAFAGE	Mathieu	CONCILIO	lafageconcilio@gmail.com

ANNEXE 2 – Programme du Workshop

Workshop interactif sur « les nouvelles opportunités de développement du transport multimodal en Occitanie et en Catalogne »



4 juin 2021 - 10:00 à 12:30



Organisé par Eurosud TEAM dans le cadre du projet européen TRAILS - Transnational Intermodal Links towards Sustainability [Inscriptions : cliquez ici](#)

TRAILS développe de nouveaux outils pour l'intermodalité en Occitanie et en Catalogne à destination des professionnels. Venez les découvrir, donnez votre point de vue et contribuez à leur conception.

PROGRAMME

10h00 - Présentation du projet TRAILS & point d'étape des réalisations

- Cartographie des plateformes et des services multimodaux d'Occitanie et Catalogne
- Appels à Manifestation d'Intérêt pour de nouveaux services ferroviaires
- Etude SWOT(*) sur le secteur des transports et de la logistique en Occitanie et en Catalogne

10h30 - Keynote : Situation du transport combiné en France et en Europe

Aurélien Barbé, Délégué Général du Groupement National du Transport Combiné

11h00 - Ateliers participatifs

- Marchandises en mouvement : développer de nouveaux services multimodaux
- Cartographie des acteurs de l'intermodalité : quels outils pour qui ?

- Co-construire une stratégie pour demain : débat sur les premières orientations des SWOT catalan et occitan

11h45 - Restitution des ateliers et conclusions

12h30 – fin du workshop

(*) Etude Forces/Faiblesses/Opportunités/Menaces

Heure		Sujet	Description	Resp.
09:30 - 10:00	30'	Installation	Tout le monde se prépare, teste des liens, etc.	??
10:00 - 10:30	30'	Bienvenue, présentation générale du projet TRAILS & rappel de ce qui a été réalisé à ce jour	- Bienvenue au projet TRAILS - PPT Valérie	Simó Battle Valérie Cormier
			- Présentation de la cartographie - PPT Valérie	Brice Navereau Valérie Cormier
			- Les AMI et les nouveaux services ferroviaires créés ou en projet	François Trouquet
			- Présentation de la démarche du SWOT - PPT consultants	Mathieu Lafage Brice Navereau
10:20	10'	Tester liaison avec GNTC		
10:30 - 10:55	15'	Keynote	- Situation du transport combiné en France et en Europe : Aurélien Barbé, Délégué Général du GNTC	Aurélien Barbé
	10'	Questions réponses	- PPT GNTC	
10:50	5'	Mise en place des ateliers		
11:00 - 11:40	40'	Ateliers	Atelier 1 - Les marchandises en mouvement : développer de nouveaux services multimodaux opérationnels. - PPT Xavier/Albert	Valérie Cormier François Trouquet Albert Estrada, Xavier Lluch

			<p>Atelier 2 - La cartographie des acteurs de l'intermodalité des deux territoires : intérêt des outils et perspectives.</p> <p>- PPT Matteo</p>	<p>Brice Navereau Matteo Berzi</p>
			<p>Atelier 3 - Co-construire une stratégie pour demain : réactions sur les premières orientations des SWOT catalan et occitan</p> <p>- PPT Efrain</p>	<p>Mathieu Lafage Efrain Larrea</p>
11:35	5'	<i>Retour en plénière</i>		
11:40 -12:25	35'	Plénière	Restitutions des ateliers	<p>Valérie Cormier Brice Navereau Mathieu Lafage</p>
	10'	Questions réponses		
12:25 – 12 :30	5'	Conclusion	Eurosud TEAM	Michel Colombié
Après l'événement		Courrier aux participants	Liste de contacts + Documentation + Résumé de l'atelier	<p>Valérie Cormier Brice Navereau Mathieu Lafage</p>